



PREDSTAVITEV REZULTATOV PROJEKTA

Vzpostavitev organizacijske strukture
za čezmejno delovanje
in krepitev kadrovskega potenciala
čezmejnega območja

Projekt delno financira Evropska unija
v okviru Programa pobude Skupnosti INTERREG IIIA
Sosedskega programa Slovenija-Madžarska-Hrvaška
2004-2006.

- Izdala RRA Notranjsko-kraške regije, d.o.o., zanjo mag. Katja Buda
- Brošura je del projekta SLO-HR-RA – Vzpostavitev organizacijske strukture za čezmejno delovanje in krepitev kadrovskega potenciala čezmejnega območja - pobuda Skupnosti INTERREG IIIA
- Uredila: Mateja Simčič
- Vsebina in fotografije: vsi projektni partnerji
- Oblikovanje in tisk: Cubus Postojna
- Naklada: 3000 izvodov
- Pivka, januar 2007

Partnerji



Vodilni partner

RRA Notranjsko-kraške regije, d.o.o.
Kolodvorska c. 5, 6257 Pivka, www.rra-nkr.si

Katja Buda, vodja projekta
T: 00386 (0)5 72 10 123

Mateja Simčič, sodelavka pri projektu
T: 00386 (0)5 72 10 129

Bostjan Požar, sodelavec pri projektu
T: 00386 (0)5 72 10 125, info@rra-nkr.si



Ostali partnerji

Regionalni razvojni center Koper
Župančičeva 18, 6000 Koper, www.rrc-kp.si

Giuliano Nemarnik, pomočnik vodje projekta

Tina Jančar Matekovič, sodelavka pri projektu

Mitja Petek, sodelavec pri projektu

Irena Cergol, sodelavka pri projektu

Larisa Kunst, sodelavka pri projektu

Slavko Mezek, sodelavec pri projektu

T: 00386 (0)5 663 75 80, info@rrc-kp.si



**Razvojni center Novo mesto,
svetovanje in razvoj, d.o.o.**
Ljubljanska c. 26,
8000 Novo mesto, www.rc-nm.si

Igor Vizjak, pomočnik vodje projekta

Darja Gazvoda, sodelavka pri projektu

Maja Smerdu, sodelavka pri projektu

T: 00386 (0)7 33 72 980, razvojni.center.nm@siol.net



Partnerji



Regionalna
razvojna agencija
Porin d.o.o.

**Regionalna razvojna agencija Porin, d.o.o.
Ulica Milutina Barača 19, 51000 Rijeka
www.porin.hr**

Doris Sosić, predsednica uprave
T: 00 385 (0)51 634 330, rraporin@porin.hr

Kristina Burina, sodelavka pri projektu
T: 00385 (0)51 634 334, kristina.burina@porin.hr



ISTARSKA RAZVOJNA AGENCIJA

**IDA, Istarska razvojna agencija, d.o.o.
Mletačka 12/IV, 52100 Pula, www.ida.hr**

Darko Lorencin, direktor
T: 00 385(52) 381 900, ida-uprava@ida.hr

Boris Sabatti, sodelavec pri projektu
boris.sabatti@ida.hr



CENTAR ZA PODUZETNIŠTVO
KARLOVAČKE ŽUPANIJE

**Centar za poduzetništvo
Karlovачke županije, d.o.o.
Jurja Haulika 14, 47000 Karlovac**

Nikolina Pahanić
(direktorica v času prve polovice projekta)

Vladimir Skolan, direktor
T: 00385 (0)47 612 800, 00385 (0)91 26 45 122

Andreja Jurković, sodelavka pri projektu
T: 00385 (0)47 612 802, centar@czpka.hr



INTERREG III

INTERREG III je največja pobuda Skupnosti Evropske unije v obdobju 2000-2006, ki se financira iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Cilj pobude Skupnosti **INTERREG III** je povečati ekonomsko in socialno kohezijo s spodbujanjem čezmejnega, medregionalnega in transnacionalnega sodelovanja in tako doseči uravnotežen razvoj na območju celotne Skupnosti.

Pobuda skupnosti **INTERREG IIIA** je usmerjena v **čezmejno sodelovanje med regijami**, ki imajo skupno državno mejo in predstavlja nadaljevanje programov čezmejnega sodelovanja PHARE. Namen programov je spodbujati trajno rast območja s povezovanjem čezmejne regije in odpravljanjem obstoječih socialno-kulturnih ovir in posledic obrobnega položaja obmejnih regij.

Pobuda je v Sloveniji razdeljena na 3 programe čezmejnega sodelovanja s sosednjimi državami:

- Program pobude Skupnosti INTERREG IIIA Slovenija - Avstrija 2000-2006
- Program pobude Skupnosti INTERREG IIIA Slovenija - Italija 2000-2006 in
- Sosedski program Slovenija - Madžarska - Hrvaška 2004-2006.

V okviru vseh treh programov je bilo v Sloveniji za izvedbo projektov v obdobju 2004-2006 na voljo 5,5 milijard tolarjev.

Sosedski program Slovenija – Madžarska - Hrvaška
Skupni cilj programa, ki združuje kar tri države Slovenijo, Madžarsko in Hrvaško, je razvoj trilateralnega obmejnega območja v skupno gospodarsko in družbeno okolje usmerjeno v prihodnost, z namenom izboljšanja konkurenčnosti v evropskem merilu, izboljšanja ravni življenjskih pogojev prebivalcev v okolju in pomoči pri premostitvi razlik v regionalnem razvoju, ki jih povzročajo meje.

Upravičeno območje izvajanja programa:

Slovenija: Pomurska, Podravska, Savinjska, Spodnjeposavska, Jugovzhodna Slovenija, Notranjsko-kraška in Obalno-kraška statististična regija
Madžarska: županije Vas, Zala, Baranya in Somogy
Hrvaška: Osječko baranjska, Virovitičko-podravska, Koprivničko-križevačka, Međimurska, Varaždinska, Krapinsko-zagorska, Zagrebačka (brez mesta Zagreb), Karlovacka, Primorsko-goranska in Istarska regija.

Prednostne naloge in ukrepi:

Prednostna naloga 1: Ekonomski in socialni koheziji ter razvoj človeških virov
1.1 Skupen gospodarski prostor
1.2 Skupen razvoj človeških virov
1.3 Skupen turistični in kulturni prostor

Prednostna naloga 2: Trajnostni razvoj

2.1 Trajnostna raba naravnih virov in varstvo okolja
2.2 Varstvo narave
2.3 Dostopnost

IME PROJEKTA

Vzpostavitev organizacijske strukture za čezmejno delovanje in krepitev kadrovskega potenciala čezmejnega območja – projekt sodelovanja

Skrajšano ime projekta je **SLO-HR-RA** (slovensko-hrvaške razvojne agencije).

Spletna stran projekta: www.slohra.org

Program

Program pobude Skupnosti **INTERREG IIIA**

Sosedski program Slovenija-Madžarska-Hrvaška 2004-2006

Prednostna naloga 1: Ekonomski in socialni koheziji ter razvoj človeških virov
Ukrep: 1.2 Skupni razvoj človeških virov

Območje izvajanja

V Sloveniji

Notranjsko-kraška regija
Jugovzhodna Slovenija
Južna Primorska

Na Hrvaškem

Primorsko-goranska županija
Istrska županija
Karlovacka županija

Vrednost projekta

31 milijonov SIT / 129.360 €

Viri financiranja

Sredstva Interreg 94,2 %

Sredstva slovenskih partnerjev 5,8 %

Obdobje izvajanja

september 2005 - februar 2007

Razlogi za projekt

Razvojne in podporne institucije na celotnem čezmejnem območju se premalo odzivajo na finančne spodbude, absorpcijska sposobnost celotnega območja pa je glede na možnosti premajhna, kar se dogaja predvsem zaradi slabe povezanosti institucionalne infrastrukture, pomanjkanja specifičnih znanj ter nezmožnosti generiranja in priprave dobrih skupnih projektov, ki bi prispevali k večjemu razvoju tega območja. Izhajajoč iz teh težav in ugotovitev smo se partnerji odločili zastaviti projekt, ki bo omogočil oblikovanje čezmejne organizacijske strukture za trajnejše sodelovanje tega območja, ter v izobraževanja in usposabljanja tistih ciljnih skupin, ki so ključnega pomena pri dvigu absorpcijske sposobnosti čezmejnega območja. Za celotno območje na obeh straneh meje je značilno tudi neravnotežje med ponudbo in povpraševanjem na trgu delovne sile, posledica tega pa je visoka stopnja nezaposlenosti med mladimi. Struktura študentov ne ustreza potrebam gospodarstva, zato smo v projekt vključili tudi aktivnosti za zmanjšanje (strukturne) brezposelnosti na celotnem območju, k čemer bo pripomogla vzpostavitev štipendijskih schem.

Zastavljeni cilji:

- Vzpostavljena organizacijska struktura za skupno načrtovanje in pripravo projektov
- Usposobljeni kadri za pripravo skupnih projektov
- Projektni predlogi, pripravljeni za kandidiranje za evropska sredstva
- Pripravljene podlage za vzpostavitev štipendijskih schem v Istrski, Primorsko-goranski, Karlovški županiji ter Južnoprimske regiji
- Pripravljene podlage za vzpostavitev Regionalne razvojne agencije v Karlovcu

Ciljne skupine:

- Zaposleni v regionalnih razvojnih agencijah ter drugih razvojnih in podpornih institucijah
- Študenti, mladi in iskalci prve zaposlitve
- Podjetja in podjetniki



Doseženi rezultati:

- vzpostavili smo zanesljivo in zainteresirano čezmejno skupino za čezmejno sodelovanje in delo na razvojnih projektih ter izvedli tri enodnevne čezmejne izmenjave zaposlenih
- pripravili smo šest skupnih projektnih predlogov čezmejnega sodelovanja; med tremi prijavljenimi na razpis Sosedskega programa Slovenija - Madžarska - Hrvaška sta bila dva projekta odobrena
- izdelali smo predlog za preoblikovanje podjetniškega centra v Karlovcu v regionalno razvojno agencijo županije
- usposobili smo skupino za pripravo in vodenje projektov (upravljanje projektnega cikla)
- usposobili smo skupino za izvajanje e-izobraževanja
- pripravili smo podlage za vzpostavitev štipendijskih schem v hrvaških regijah in Južnoprimski regiji
- nabavili smo računalniško in drugo opremo za boljšo tehnično podporo delovanju
- izdelali smo celostno grafično podobo projekta in spletno stran

Dosežene ciljne skupine in vključenost čezmejnih partnerjev:

- Na delavnicah za generiranje projektov je skupaj sodelovalo 139 udeležencev (predstavnikov občin, županij, podpornih institucij, šol, javnih institucij, podjetij) z obeh strani meje
- V izobraževanja in usposabljanja je bilo vključenih 34 oseb (zaposlenih v razvojnih agencijah, podpornih institucijah, nevladnih organizacijah, brezposelnih, študentov), med njimi 14 predstavnikov čezmejnih partnerjev
- V tri čezmejne izmenjave kadrov med agencijami je bilo vključenih 23 zaposlenih, med njimi šest s hrvaške strani

Več o rezultatih projekta



Center za podjetništvo Karlovške županije

Razvojni center Novo mesto je v okviru aktivnosti, ki jih je izvajal kot partner v projektu SLOHRA, prenesel na Centar za poduzetništvo Karlovačke županije izkušnje pri preoblikovanju iz podjetniškega centra v razvojni center, ki opravlja tako naloge spodbujanja podjetništva na območju Dolenjske in Bele krajine kot tudi naloge regionalne razvojne agencije na območju celotne Jugovzhodne Slovenije. Primerjali smo poslovni okolji in ugotovili veliko podobnosti. Zato je bil tudi predlog za preoblikovanje Centra za poduzetništvo Karlovačke županije v regionalno razvojno agencijo zelo podoben novomeškemu. Vzporejali smo tudi razvojno načrtovanje v Karlovški županiji, način priprave projektov in njihovega izvajanja ter ugotovili podobnosti, pa tudi razlike, ki izhajajo predvsem iz drugačne regionalizacije na Hrvaškem, kot jo poznamo v Sloveniji. Razlike med obema sosednjima regijama so zlasti v možnostih črpanja evropskih razvojnih sredstev, saj Hrvaška še ni članica EU, pa tudi v nacionalni podpori različnim regijskim projektom. Skupne ugotovitve obeh partnerjev projekta so, da je čimprejšnja vzpostavitev regionalne razvojne agencije v Karlovcu potrebna in smiselna in da so lahko njena organiziranost, kadrovska zasedba in statusna oblika podobne, kot jo ima novomeški razvojni center. Vzpostavitev regionalne razvojne agencije v Karlovcu pa je odvisna predvsem od aktivnosti centra za podjetništvo in podpore okolja.



Predstavitev štipendijske sheme v Puli, 20. 12. 2006

Razvojni center Novo mesto in RRA Notranjsko-kraške regije, ki že tretje leto razpisuje štipendije regijske Štipendijske sheme, sta bila zadolžena za prenos dobre prakse pri izvajanju Štipendijske sheme in pripravo

osnutkov poslovnih načrtov v regijah, kjer štipendijskih shem še ni. Tako je RC Novo mesto v okviru projekta pripravil osnutke poslovnih načrtov za vzpostavitev sheme v Južno Primorski regiji, Istrski, Primorsko-goranski in Karlovški županiji, RRA NKR je oblikovala vzorce pravnih aktov za vzpostavitev sheme, oba partnerja pa sta izvedla predstavitev dobre prakse pri štipendirjanju za potencialne partnerje sheme na Reki, v Karlovcu, Puli in Kopru. Kljub različno razvitim okoljem so problemi pri zagotavljanju kadrov, ki jih primanjkuje na trgu dela, podobni. Ugotovitev na delavnicih je bila, da v vseh okoljih dajejo zagotavljanju potrebnih kadrov, vračanju kadrov v domača okolja in šolanju mladih sicer vsak na svoj način velik poudarek, vendar se pri tem v regijah premalo povezujejo. Zato je bil v vseh okoljih model štipendijske sheme spoznan kot ena izmed priložnosti za učinkovitejše združevanje sredstev in povezovanje potreb delodajalcev ter usmerjanje mladih v tiste poklice, po katerih povprašujejo delodajalci.



Predstavitev štipendijske sheme v Kopru, 14. 11. 2006

Na sedmih delavnicah različnih delovnih skupin (za gospodarstvo, turizem, okolje, kulturno dediščino, človeške vire in infrastrukturo) so se predstavniki različnih področij z obeh strani meje seznanjali z razvojnimi težavami, bolj ali manj značilnimi za celotni čezmejni prostor ter iskali načine za reševanje le-teh. Po enotni metodologiji za pripravo skupnih projektov smo nato partnerji oblikovali predloge konkretnih projektov, zanimivih za celoten obmejni prostor. Med več idejami smo podrobnejše razdelali šest predlogov. Tri skupne projekte smo agencije prijavile na drugi javni razpis pobude Skupnosti INTERREG IIIA, Sosedski program Slovenija-Madžarska-Hrvaška 2004-2006, med katerimi sta dva uspela. Prvi predvideva okrepitev sodelovanja med podjetniškimi conami obmejnih regij, boljšo ozaveščenost malih in srednjih podjetij o poslovnih priložnostih in skupno promocijo obmejnega gospodarskega prostora. Drugi odobreni projekt je usmerjen k razvoju čezmejnega turizma s povezovanjem naravne in kulturne dediščine ter avtohtonih proizvodov obmejnega območja.

Več o rezultatih projekta

Namen tretjega predloga je spodbuditi odgovornejše okoljsko ravnanje podjetij in jih pripraviti na uvedbo ekološkega znaka EMAS. Predvidena je tudi izdelava skupnega akcijskega načrta in programa ukrepov za povečanje okoljske učinkovitosti podjetij. Plod dejavnega sodelovanja vseh šestih partnerjev na t.i. SLOHRA območju so tudi projektni predlogi za čezmejno sodelovanje pri oživljanju tradicionalnih objektov kulturne dediščine v mestnih središčih, oživljanju tradicionalnih kmečkih hiš ter razvoju in geoinformacijski podpori tematskim turističnim potem in turističnim točkam.



Delavnica v Novem mestu, 28. 11. 2006

Vodilni partner je v septembru in oktobru 2006 v Postojni organiziral usposabljanje o e-izobraževanju. Petdnevno usposabljanje je bilo namenjeno zaposlenim v razvojnih agencijah, študentom, podjetnikom in iskalcem zaposlitve. Udeleženci so ob praktičnem delu z računalniki in drugo IKT tehnologijo spoznali osnovne značilnosti in tehnologije e-izobraževanja ter pedagoške in didaktične vidike izvajanja in nudenja podpore v e izobraževanju. Izobraževanje je vodil Laboratorij za telekomunikacije pri Fakulteti za elektrotehniko Univerze v Ljubljani. E-izobraževanje je v primerjavi s klasičnimi načini izobraževanja učinkovitejše, saj število potrebnih informacij za vsakdanje delo zelo narašča, klasični načini izobraževanja pa ne odgovarjajo več izzivom sodobne informacijske družbe. Takšen način omogoča učinkovitejše pridobivanje znanja in veščin potrebnih za odločanje, sposobnost reševanja težav in skupinsko delo.



E - izobraževanje v Postojni, september 2006



Seminar v Rakovem Škocjanu, junij 2006

V okviru projektnih aktivnosti je vodilni partner spomladi 2006 organiziral 4-dnevni seminar **Upravljanje projektnega cikla**, namenjen krepitevi znanja na področju projektnega dela. Seminarja so se udeležili zaposleni vseh v projekt vključenih partnerjev ter predstavniki drugih ciljnih skupin s hrvaške in slovenske strani. Osemnajst udeležencev seminarja v Rakovem Škocjanu pri Postojni je na konkretnih primerih spoznavalo zakonitosti projektnega dela, strukturo in pisanje projektov, pravila javnega nastopanja oz. predstavljanja projekta, dostop do virov informacij ter pogoje in načine pridobivanja finančnih sredstev za projekte. Udeleženci so tudi spoznali, kako pomembno je poiskati dobre in zanesljive partnerje za uspešno načrtovanje in izvedbo projektov. Rezultati seminarja so osnutki treh konkretnih projektov in celoviti priročnik za projektno delo, ki ga je pripravil izvajalec Vitra, Center za uravnotežen razvoj iz Cerknice. Zakonitosti projektnega dela so v Sloveniji in na Hrvaškem še vedno premalo poznane, čeprav so izredno pomembne za uspešno pripravo projektov ter pridobivanje evropskih sredstev za njihovo izvedbo. Zato bo pridobljeno znanje partnerjem pomembno koristilo pri izvajanjih sredstev t.i. nove finančne perspektive, v čemer se kaže tudi dodana vrednost projekta.



Sestanek projektnih partnerjev v Kopru, 30. 1. 2006

Da so projektne aktivnosti potekale nemoteno in pravočasno, smo se člani redno srečevali na sestankih projektnih skupin. Boljšemu medsebojnemu spoznavanju dela partnerjev in okolja, v katerem delujejo, pa so bile namenjene delovne izmenjave zaposlenih. Na eni od izmenjav, ki jo je pripravila reška RRA Porin, smo se udeleženci seznanili z njihovimi izkušnjami pri vzpostavljanju in upravljanju podjetniških inkubatorjev. Na Reki uspešno delujeta dva - storitveni in proizvodni inkubatorji.



Republika Slovenija
Služba Vlade RS za lokalno
samoupravo in regionalno politiko



CENTAR ZA PODUZETNIŠTVO
KARLOVAČKE ŽUPANIJE



Regionalna
razvojna agencija
Porin d.o.o.



ISTARSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Za vsebino dokumenta je odgovorna RRA Notranjsko-kraške regije, d.o.o.
in v nobenem primeru ne izraža stališča Evropske unije.

Izid brošure je omogočila Evropska unija v okviru projekta INTERREG IIIA „SLO-HR-RA“.

Organ upravljanja Sosedskega programa Slovenija – Madžarska – Hrvaška 2004-2006
je Služba Vlade Republike Slovenije za lokalno samoupravo in regionalno politiko.

AKTUALNO

POSTOJNA ▶ Predstavitev čezmejnega sodelovanja

Šest regij sodeluje

Projekt SLO-HR-RA, ki je namenjen razvoju sodelovanja med regijami in vodilni partnerji, v sodelovanju z razvojnimi institucijami obalno-kraške regije in regije jugovzhodna Slovenija na naši strani ter Istarske, katarske in primorsko-goranske regije s hrvaške strani meje lani oktober začela izvajati čezmejni projekt SLO-HR-RA. Vreden je 31 milijonov tolarjev in s 94 odstotki ga sponzuruje Sosedski program Slovenija-Madžarska-Hrvaška v okviru podprtosti št. 100.

Cilj projekta, ki so ga ob udeležbi predstavnikov sodelujočih včeraj predstavljal v Postojni, je ustvariti ideje in predloge za skupne projekte in okrepliti kadrovski potencial na omenjenem območju.

Ceprav bo projekt končan šele konec letosnjega leta, so prvi rezultati že vidni. Agencije so pripravile tri nove projekte, s katerimi se prijavili na javni razpis pohabljnosti Interreg.

Prvi predvidljive okrepljene sodelovanja med podjetniškimi komunitami obmejnih regij in boljšo ozaveščenostjo malih in srednjih podjetij o poslovnih priložnostih. Namreč društvena gospodarstvo je vodilni odgovornec za razvoj območja, ramjanje podjetij. Tretji okoljsko ramjanje podjetij. Tretji projekt je usmerjen k razvoju čezmejnega turizma s povezovanjem naravnih in kulturnih dediščin ter avtomobilnih prototipov ob meji na avtocesti in železniških linijah.

Vsek od projektov je vreden 150.000 evrov. Ali so na razpisu uspeli, pa bo znano julija.

PROJEKT POVEZOVANJA TREH SLOVENSKIH IN TREH HRVAŠKIH REGIJ

Čezmejno povezovanje, ki naj bi okreplilo razvoj in v regije primesio več evropskega denarja, vodi Regijska-ravno agencija (RRA) Notranjsko-Kraške regije s sedežem v Postojni, sodelujejo po še: Regionalni razvojni center Porin iz Reke, Istarska razvojna agencija iz Pule in Centar za poduzetništvo Karlovške županije iz Karlovca.



Do dobrih projektov z znanjem

Mateja Simčič, RRA NKR



"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri

"Včeraj so se februarja srečali v Postojni in dan 31 milijonov tolarjev; od tega je v tem okviru bodo skušali oblikovati projekto, ki bi prispevali k potiskovski potencial. Agencije se delijo razpis. To je prva obmejnih regij."

Skupnosti
krepitev
regij

z
50
jutri

z
50
jutri

z
50
jutri